



No. GP 020-1 No. SC 5040-1 No. CO-SC 5040-1
Recolección de información, producción y difusión
de inteligencia estratégica y operacional



EL VALOR DE LA VOCACIÓN

POLICÍA NACIONAL DE LOS COLOMBIANOS
Todos con el mismo corazón



REVISTA

POLICÍA

NACIONAL DE COLOMBIA

Fundada el 14 de marzo de 1912
No. 284 Tercera Edición
Junio 2010 ISSN 01220411

Bienvenidos a la vida,
protagonistas del coraje



REVISTA POLICÍA NACIONAL DE COLOMBIA No. 284 - Junio 2010



Hasta que no regrese el último nuestro corazón seg



CORONEL
EDGARYSID DUARTE VALERO
1998



MAYOR
ELKIN HERNANDEZ RIVAS
1998



MAYOR
GUILLERMO JAVIER SOLORZANO
2004



SARGENTO VICEPRIMERO
JOSÉ HUBERTO FORERO CARRERO
1998



INTENDENTE JEFE
LUIS HERNANDO PEÑA BONILLA
1998



INTENDENTE JEFE
JORGE HUBERTO ROMERO ROMERO
1999



INTENDENTE
JORGE TRUJILLO SOLARTE
1999



INTENDENTE
WILSON ROJAS MEDINA
1999



Policía Nacional de los colomb

Los héroes en Colombia sí existen.

Saludamos al glorioso Ejército Colombiano en su Bicentenario,
y le damos las gracias de todo corazón a nuestros soldados
de tierra, mar y aire, por el valeroso y exitoso rescate
de nuestros hermanos secuestrados.



Policía Nacional de los colombianos. Todos con el mismo corazón



mo uirá cautivo



SARGENTO PRIMERO
LUIS ALBERTO ERAZO MAYA
1999



SARGENTO PRIMERO
CESAR AUGUSTO LASSO MONSALVE
1998



INTENDENTE
CARLOS JOSÉ DUARTE ROJAS
1999



INTENDENTE
ALVARO MORENO
1999



AGENTE
ROBERT HERNÁN GUAQUEZ NUPAN
2001

¡Libérenlos ya!

ianos todos con el mismo corazón

Sumario

Editorial

La libertad nunca más será una utopía

6

Informe especial

Palabras convertidas en hechos

28

Un lugar memorable para nuestros héroes

34

Excelencia

Homenaje a siete héroes de la democracia

38

Se fue una heroína de la Patria

40

Una mujer que surca los cielos por la seguridad de Colombia

42

Acciones efectivas

Doce años luchando por la libertad personal

44

Captura de pederasta fue pura investigación criminal

48

Recapturas de "Carecuchillo" y "Tribilín" gracias a labor de inteligencia

50

Duro contra las redes de microtráfico

51

Aviación Policial le cumplió a Colombia desde el aire

52



El 13 de julio de 2010 es un día para la historia de la dignidad de Colombia.

Especial Rescate

Gracias por el retorno de cuatro héroes de la patria

Pruebas de supervivencia, el horror del cautiverio

10-27

Profesionalización del servicio

Estaciones estrenan acceso a canales de voz y datos vía satelital

54

Presencia policial

Policia Metropolitana de Pereira, una realidad

56

La Policía también se comunica por señas

58

Zulú, mi amigo

60

Internacionales

Lucha contra el secuestro también sobrepasa las fronteras nacionales

62

Colombia, invitada de honor en el G8

63



64

Biodiversidad

El reto es preservar nuestra diversidad biológica

Por usted

Siempre hay una y más razones para vivir

68

AOS crece en beneficio de la familia policia

70

"Studium, Honor, Legalitas"

72

Alma de las regiones

Carabineros reciben un gran apoyo en su lucha contra el narcotráfico

73

Nació una niña en patrulla de Tumaco

74

Medellín cuenta con patrullajes aéreos nocturnos

75

25 años de ofensiva contra el narcotráfico

76

La Ruta Comunera revive el sentimiento nacionalista

77

100.0 FM Estéreo, la voz de la Policía en el Tolima

78



Personal fallecido

79

Momentos institucionales

80

Caricatura

82

Nos escriben

Historias de vida para la memoria

Es satisfactorio leer los artículos que son publicados en nuestra Revista de la Policía Nacional y ver cómo son plasmadas las historias de nuestros héroes anónimos a lo largo y ancho del territorio nacional.

La labor arraigada y patriótica de nuestros policías, el direccionamiento y la innovación en nuestros procesos, no serían percibidos por la opinión pública si no contáramos con un medio de comunicación que cada día demuestra más modernidad y objetividad en su contenido.

Muchas felicitaciones al equipo de trabajo de la oficina de Comunicaciones Estratégicas y en especial a la Revista de la Policía Nacional por asumir el reto de registrar para la historia la labor destacada de nuestros policías.

Brigadier General Luis Alberto Pérez Alvarán
Comandante Región de Policía Número Seis



DIRECTOR

Mayor General
Oscar Adolfo Naranjo Trujillo

SUBDIRECTOR

Mayor General
Rafael Parra Garzón

JEFE DE COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

Coronel León Guillermo Barón Calderón

JEFE GRUPO IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Subteniente Nidia Esmeralda Amador Rodríguez

COMITÉ EDITORIAL

Coronel **León Guillermo Barón Calderón**
Jefe de Comunicaciones Estratégicas

Teniente Coronel **Juan Carlos Buitrago**
Secretario Privado Dirección General

Subteniente **Nidia Esmeralda Amador Rodríguez**
Jefe Grupo Impresos y Publicaciones

Representante Asesoría Grupo P
Marcel Santos

PERIODISTAS

· Subintendente Francenedy Rondón Caicedo · Patrullera Lina
Marcela Cristancho · Grupo Impresos y Publicaciones

CORRECTOR DE ESTILO

Luz Estella Betancurt Barrera

FOTOGRAFÍA

· Patrullero William Medina · Marcel Santos

SUSCRIPCIONES

Apa 11 Olga Lucía Rodríguez
APA 11. María Ruth Rodríguez Lavacude

ILUSTRACIÓN Y CARICATURA

Patrullero Camilo Chica Barrientos
Patrullero Rodrigo Motivar Parra

COLABORADORES

· Fotografía Presidencia de la República · Grupo Diseño Visual
Coest · Grupo Medios Digitales Coest · Señora Margarita de la
Guatibonza coordinadora · Obras sociales en Beneficio de la
Policía Nacional · Subintendente Alfredo Ariza

PRACTICANTES

Diana Carolina Santa Cruz
Marcela Hidalgo Paz
Diana Carolina Niño

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Michel Riveros
Casa Editorial El Tiempo

PREPrensa Y DISTRIBUCIÓN

Impregraficas - Cra 11 No. 33-36 - Bucaramanga

Publicación de la Policía Nacional de Colombia. Las ideas y opiniones contenidas en los diferentes artículos son de responsabilidad exclusiva de los autores y NO reflejan necesariamente el pensamiento de la Dirección General de la Policía Nacional. Se permite la reproducción parcial o total de los artículos con previa autorización de la jefatura del Grupo Impresos y Publicaciones.

Sede Revista carrera 59 No.26-21 CAN tercer piso
Teléfonos 3159122 - 3159317 - Telefax 3159353
Email: revistaponal@correo.policia.gov.co

La libertad nunca más será una utopía

La Política de Seguridad Democrática ha sido un antídoto contra la violencia, al irradiar los beneficios de la gobernabilidad y ha recabado en la conciencia social la imposibilidad de construir la civildad hasta que no desaparezcan las motivaciones del secuestro, porque la indiferencia o la aprobación de este crimen es una afrenta al bien común

Bienvenidos a la vida protagonistas del coraje que, por más de una década, nos han enseñado el poder de resistir y contrarrestar el terror de la violencia!

“Si alguna vez dije que la Operación Jaque se podría comparar con un cuadro de Da Vinci o de Picasso, no sé con qué voy a comparar esta operación tan limpia y tan transparente”. Con estas palabras uno de nuestros policías secuestrados por más de una década, William Donato Gómez, relató su encuentro con la libertad al evidenciar, como lo hizo el escritor Víctor Frankl durante la Segunda Guerra Mundial, que la última de las libertades personales de las que nadie se puede privar es la de elegir.

Por ello, el 13 de junio de 2010 será un día para la historia de la Policía y del país, porque nuestro Mayor General, Luis Herlindo Mendieta Ovalle, el héroe de más alto rango de la Institución, retornó a la plenitud de vivir la vida junto con nuestros compañeros el Teniente Coronel Enrique Murillo Sánchez y el Teniente Coronel William Donato Gómez, de la Policía Nacional, y el Sargento Segundo Arbey Delgado Argote, del Ejército.

Ellos, a pesar de la afrenta a la que fueron sometidos, eligieron la libertad de no renunciar al juramento de su profesión, a su familia, a su destino y nunca murieron al intento de amar la vida que les fue dada como su más preciado tesoro, al intuir que sobre todo mal siempre triunfa el bien.

Los que faltan

Hoy les damos la bienvenida, los recibimos y acogemos como héroes excepcionales de la Patria, con el reto de trabajar incansablemente por traer a quienes aun están secuestrados y se resisten con valentía a la crueldad infligida. Lo in-

terpretamos de su testimonio, cuando nos dicen... “soy Edgar Yesid Duarte Valero, secuestrado por las Farc el 14 de octubre de 1998. Un saludo muy especial a mi General Naranjo, quiero decirle que sigo firme a mis juramentos y a la Institución...lo digo con la lucidez y con todo el amor que aún tengo...”.

Un mensaje consecuente con la firmeza expresada también por el Mayor Elkin Hernández Rivas y el intendente Álvaro Moreno, y por doce compañeros que no cesan en el anhelo colectivo de su inmediata libertad.

Este editorial es una carta manifiesta de afecto y entrega a nuestros policías y militares protagonistas del coraje, a sus familias, a las de quienes han gozado el abrazo de la libertad y a las que esperan noticias esperanzadoras de ese momento, debido a que ninguna fuerza doma, ningún tiempo consume, ningún mérito iguala el nombre de la libertad.

Por esta razón podemos reconocer que los héroes en Colombia sí existen, que son nuestras Fuerzas Armadas las que han hecho visible con sus acciones la trascendencia de servir a una causa suprema. A nuestras Fuerzas Militares les agradecemos por la inmensa alegría que han producido con sus operaciones, adportas de la celebración del Bicentenario de una gesta libertadora que aun no cesa en sus propósitos emancipadores sobre nuestra Colombia, destinada a ser un territorio libre de violencia.

Este mensaje es un claro reconocimiento a la inteligencia y maestría con la que llevan a cabo sus decisiones para forjar el destino de paz de nuestros conciudadanos. Una bandera ondeada en lo alto de la montañas de la Patria por el Señor Presidente Álvaro Uribe Vélez, por el General Freddy Padilla de León, Comandante General de las Fuerzas Militares;

por el Señor General Óscar González, Comandante del Ejército y por los integrantes de la Fuerza Omega que, de manera camaleónica con sus estrategias, permiten hoy a nuestros pulmones dar ese grito de libertad. Honra que se extiende al reconocimiento que debemos a infinidad de héroes policías que han muerto a su propia vida para que otros vivan.

Victoria

Destacamos la genialidad de la Operación Camaleón, producto de una admirable combinación de inteligencia militar y de pericia de las Fuerzas Especiales para realizar el rescate, dada la perfección de las fases de aproximación, penetración de los anillos de seguridad e irrupción en el objetivo. Una victoria contundente sumada al legado de la lucha contra el terrorismo, las Operaciones Fénix y Jaque, bajo las coordenadas de la Política de Seguridad Democrática, que ha recabado en la conciencia social la imposibilidad de construir la civildad hasta que no desaparezcan las motivaciones del secuestro, teniendo en cuenta que la indiferencia o la aprobación de este crimen como método de coerción es una afrenta al bien común y en consecuencia, tal voluntad política ha sido antídoto contra la violencia al irradiar los beneficios de la gobernabilidad.

No en vano, las noticias de libertad nos han demostrado que hay una diferencia entre comprometerse y entregarse, en rendirse totalmente a una causa, dada la hoja de ruta de tres nombres de operaciones militares, admirablemente concebidas, impecablemente ejecutadas, que ponen en evidencia la capacidad de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional en la lucha contra grupos irregulares degradados en actividades de narcotráfico y terrorismo.

Impacto

Los resultados de la Política de Seguridad Democrática nos han permitido establecer lo que éramos en ese primero de noviembre de 1998, en el que fueron secuestrados la mayoría de nuestros uniformados, cuando Mitú era lejos y no se tenía la capacidad de reacción. Ante



esta imagen surge la potencialidad de lo que somos actualmente “en defensa del suelo patrio, la libertad y el derecho”, como reza la inscripción del monumento a nuestros héroes del complejo de edificios de la Fuerza Pública, que hoy se reafirma en el otorgamiento de la Cruz de Boyacá a quienes rescataron a los nuestros y obtuvieron la máxima presea del heroísmo instituida por el Libertador.

Una gloria también evidente en el potencial de 162 mil policías que han logrado de 2007 a 2010 una reducción del 8% en los homicidios, del 19% en el secuestro extorsivo y del 85% en la reducción del secuestro simple.

Evocamos ese tiempo en el que, de 1.099 municipios que tenía el país, sólo 931 contaban con un servicio de policía y 167 nunca lo habían tenido o había sido retirado por causa de las afectaciones de la ilegalidad. Luego de diez años, los policías y el pueblo colombiano son testigos del impacto que ha tenido la Política de Seguridad Democrática y su posterior fase de Consolidación, lidera-

Los rescatados eligieron la libertad de no renunciar al juramento de su profesión, a su familia, a su destino y nunca murieron al intento de amar la vida, al intuir que sobre todo mal siempre triunfa el bien.

da por el Ministerio de Defensa Nacional y la Fuerza Pública en su conjunto, para recuperar el control del Estado sobre el territorio nacional, como se aprecia en la cobertura actual de 2.582 unidades de policía, desde donde se irradian las fortalezas del imperio de la ley

Esfuerzos

Con el paso del tiempo hemos asumido el cuidado de los campos, la expansión de nuestras ciudades y el consecuente crecimiento demográfico mediante un aumento del 17,6% en el pie de fuerza policial, para atender el clamor de las víctimas, debido a que la modernización de la Policía corresponde no sólo a la adquisición de nuevas tecnologías sino también a la capacidad de abordarnos con respeto entre oficiales, suboficiales, al nivel ejecutivo y no uniformados, al reconocer que el principio de la evolución institucional parte la valoración de la dignidad, de la calidad de vida policial como la mejor dotación al espíritu de quienes libran la batalla contra el delito.

Así se aprecia durante los últimos tres años con el ascenso de 11.910 miembros del Nivel Ejecutivo y de otros 5 mil policías que ascenderán en septiembre, resultado de una política humanista orientada a cerrar la brecha de una deuda histórica institucional con nuestros uniformados, para responder con altura y claridad a la totalidad de sus aspiraciones durante el cuatrienio de 2011 y 2014.

A esta realidad se suman los esfuerzos presupuestales de más de \$108 mil millones que han permitido el desarrollo de 22 megaproyectos de infraestructura para afianzar nuestro liderazgo en seguridad y, a la par, mejorar las condiciones de saber, del ser y del hacer policial. Hoy somos una institución que ha recuperado el sentido de la autoimagen, que ha renovado más que sus uniformes, el imaginario colectivo de la oportuna aplicación de la ley en nuestras comunidades.

A partir de estos resultados nuestra meta consiste en no dar un paso atrás en el terreno ganado a la confianza ciudadana; consecuencia del restablecimiento de la autoridad estatal y del aniquilamiento de estructuras criminales como circunstan-



cias decisivas que abonaron el terreno a la hora de dar un parte victorioso relacionado con las elecciones presidenciales más tranquilas de la historia contemporánea.

Tenacidad

Cuando nos preguntamos ¿Qué hace Dios cuando a la gente le duele más que el alma, sobre todo cuando se experimentan circunstancias tan nefastas como las generadas por el secuestro? Hoy podemos decir que, más allá de un lema, Dios piensa en la Patria y provoca milagros para darnos su gloria. Así lo presentimos durante la inauguración del Mausoleo de la Policía Nacional Teniente Coronel Julián Ernesto Guevara, un escenario que capta las tensiones de cada hecho de violencia, pero que a la vez rescata la resistencia de nuestros héroes en medio de las peores confrontaciones. El esplendor de esta obra se proyecta sobre su tenacidad. No en vano, del Mausoleo penden fotografías del corazón que encierran miles de historias sobre las renuncias hechas por los sacrificios de los policiales, para que las nuevas generaciones puedan desarmar su alma.

Por todas estas razones damos gracias a todos los amigos y héroes de la Fuerza Pública que nos retornaron a nuestros protagonistas del valor, al poner un óleo de alegría sobre nuestro rostro, al hacernos entender que somos la causa del milagro que recibimos. Gracias a su entrega, a las metas que hemos definido, nuestros policías, militares y ciudadanos secuestrados van a retornar pronto a la libertad, en la medida en que Dios responde a nuestras convicciones, porque Él tiene muchas maneras de sacarnos del mundo de los imposibles e introducirnos en la tierra de las conquistas.

Años atrás, los violentos le aseguraron a mi General Mendieta que sería el último en salir. Pues bien, su retorno a la libertad comenzó saludándole en su ausencia, realizando las primeras vigilias para aunar voces de solidaridad en la Dirección General, respondiendo cartas a la persistencia y haciéndolas públicas, reuniéndonos con sus familias, apoyándolos en sus decisiones, potenciando la labor de nuestra Oficina de Derechos Humana-

los y los servicios de la Dirección de Bienestar Social, de nuestra red hospitalaria para su directa atención, junto a la decisión de ascender a nuestros uniformados en cautiverio y así romper la inercia de muchos años de olvido. Asumimos de manera prioritaria el dolor de sus familias.

Hoy, nuestros héroes están de regreso a casa, sanos y salvos, intactos en sus valores, al ser anunciados por el sobrevuelo de una singular águila que les advirtió la bienvenida a la libertad. Esperamos contagiarnos de esa entereza moral que ha trascendido dificultades inimaginables. Gracias a su sacrificio y a la gran motivación que genera su vida para nosotros, hoy nos identificamos como buscadores de nuevas glorias como las que nos proporcionaron nuestros héroes militares, nuestro Ejército Nacional -el mejor del mundo- para que la acción humanitaria de la autoridad y la libertad no sean una utopía en Colombia debido a que, como lo expresamos en más de una ocasión, "la libertad no hace felices a los hombres, los hace sencillamente hombres". ■

A nuestras Fuerzas Militares les agradecemos por la inmensa alegría que han producido con sus operaciones, adportas de la celebración del Bicentenario de una gesta libertadora que aún no cesa en sus propósitos emancipadores sobre nuestra Colombia, destinada a ser un territorio libre de violencia



OPERACIÓN CAMALEÓN

Gracias por el retorno de cuatro héroes de la patria

Desde el 13 de junio pasado la Policía Nacional no ha parado de agradecer a Dios, al Presidente Uribe y a las Fuerzas Militares por la liberación del general Mendieta y los coroneles Murillo y Donato, de la Policía, y el sargento Delgado, del Ejército, hecho que, según el Director General de la Institución, pasará a la historia como muestra de lo que el actual Gobierno Nacional ha significado para Colombia.

La operación de rescate se llamó Camaleón porque **durante ocho días las tropas estuvieron en el monte, superaron sus obstáculos y llegaron sin ser detectados, confundiéndose entre la selva**



Durante ocho días, 300 hombres de las Fuerzas Especiales del Ejército Nacional estuvieron en la selva, sin ser detectados, hasta el 13 de junio de 2010, cuando completaron el operativo que, sin derramar una gota de sangre, devolvió la libertad al Mayor General Luis Herlindo Mendieta Ovalle, el Teniente Coronel Enrique Murillo Sánchez y el Teniente Coronel William Donato Gómez, de la Policía Nacional, y al Sargento Segundo Arbey Delgado Argote, del Ejército.

La llamada Operación Camaleón se ejecutó a tan sólo 28 kilómetros del lugar donde se realizó la Operación Jaque, en el departamento del Guaviare. El in-

greso de las tropas del Ejército a la zona produjo enfrentamientos que retardaron el rescate de los cuatro secuestrados, no obstante, tras el fuego cruzado se logró la recuperación, en primer lugar, del General Mendieta y del Coronel Murillo. Horas después fueron encontrados en cercanías el Sargento Delgado y el Coronel Donato.

El Comandante del Ejército, General Óscar Enrique González Peña, declaró que este operativo respondió a un planeamiento cuidadoso de ejecución milimétrica de las tropas que participaron en él. Añadió que tuvo noticia del proyecto cuatro meses antes y que, aunque inicialmente no parecía alcanzar el objetivo propuesto, gracias al profesionalismo del grupo de inteligencia y la capacidad de las tropas, lograron culminarlo sin arriesgar la vida de los rescatados.

Sólo cuando el Presidente de la República, Álvaro Uribe Vélez; el Ministro de Defensa, Gabriel Silva Luján; el Comandante de las Fuerzas Militares, General Freddy Padilla de León y el Comandante del Ejército, General Óscar Enrique González Peña, estuvieron seguros de la operación, de cada uno de sus puntos y procedimientos, convinieron ejecutarla. Posteriormente los pilotos, técnicos de aviación del Ejército y tropas élite de las Fuerzas Especiales del Batallón de Comandos del Ejército Nacional, procedieron a ingresar en la zona.

Siempre alertas

Según el General González, el Ejército ha estado presente en todos los eventos importantes que han tenido lugar en el país, siempre al tanto de lo que sucede con las instituciones y con la sociedad. Para él, la Operación Camaleón se realizó en su totalidad gracias al grupo de inteligencia del Ejército, las actuaciones rápidas, la información precisa, el seguimiento y el diseño del operativo, factores fundamentales que garantizaron su éxito.

Y ratificó que, gracias a la información suministrada por un desmovilizado y algunos informantes, lograron confirmar el territorio donde las Farc tenían a los secuestrados y el número de perso-

Un hecho histórico

Después de la Operación Camaleón, el Mayor General Óscar Adolfo Naranjo Trujillo, Director General de la Policía Nacional de Colombia, definió a las Fuerzas Armadas y a los comandos especiales del Ejército como los protagonistas de la jornada, por haber permitido el regreso a casa, sanos y salvos, de los tres oficiales de la Policía y el sargento del Ejército.

Para él, esta Operación repitió un hecho histórico para el país, sobre el cual las generaciones futuras darán fe respecto al significado que este Gobierno ha tenido para la nación.

Por último, en nombre de los 162 mil hombres y mujeres de la Policía Nacional, agradeció a Dios, al Gobierno, al Presidente Álvaro Uribe Vélez y a las Fuerzas Militares, por el retorno de estos héroes de la patria.

Camaleón se realizó gracias al grupo de inteligencia del Ejército, a sus actuaciones rápidas, a la información precisa, al seguimiento y al diseño del operativo



Los secuestrados no están solos

Luego del operativo de rescate, el General Óscar Enrique González Peña, Comandante del Ejército Nacional, declaró que Camaleón fue una operación de inteligencia muy especializada, donde en ningún momento estuvieron en riesgo las vidas de los rescatados y ratificó su tributo de gratitud al grupo de inteligencia, pilotos, técnicos y tropas de tierra que participaron en el operativo.

Además, destacó que los secuestrados no se encuentran solos, pues con ellos están los 240 mil soldados que todos los días dejan la piel en las selvas para lograr que los colombianos sean más felices.

El Comandante del Ejército, General Óscar Enrique González Peña, reitera una vez más a los guerrilleros un llamado a la desmovilización, el retorno a sus familias y la reincorporación a la vida civil

nas a cargo de ellos y, de esta manera, garantizar un operativo impecable. De igual forma, el oficial reiteró a los guerrilleros un llamado a la desmovilización, el retorno a sus familias y la reincorporación a la vida civil.

Inteligencia

Por su parte, el Comandante de las Fuerzas Militares, General Freddy Padilla de León, informó a los medios de comunicación que el Ejército en ningún momento apuntó a las Farc, pues la orden que tenía era solamente recuperar a los cuatro secuestrados.

Ratificó que supieron que en el campamento se encontraba el carcelero 'Chucho Díaz', integrante del séptimo frente de las Farc, con 39 personas más, las cuales serían asesinadas por no haber cumplido con su labor, mediante órdenes del 'Mono Jojoy'.

Padilla comparó a Camaleón con la Operación Jaque, pues también surgió desde la iniciativa del grupo de inteligencia, para dar cumplimiento a las órdenes impuestas desde las instancias más altas, y respondió a la lucha que han venido dando desde hace más de cuarenta años.

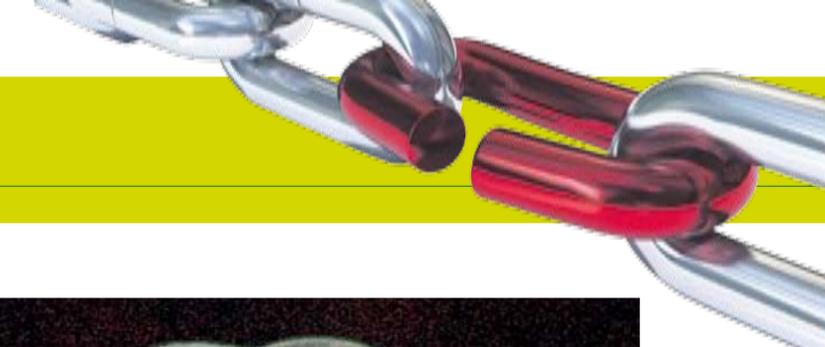
"Se llamó Camaleón porque durante ocho días las tropas pudieron entrar en la selva, superar sus obstáculos y llegar sin ser detectados, confundidos entre la selva", añadió el General Padilla.

Es importante destacar que el entrenamiento y preparación militar que recibieron los rescatados, fueron factores que les permitieron los movimientos y actuaciones precisas que favorecieron su liberación.

Por último, Padilla señaló que aunque unas operaciones se abortan en el camino, algunas fracasan y otras concluyen bien, el Ejército siempre está realizando operativos para rescatar la dignidad de quienes permanecen cautivos en la selva. ■



Uno de los momentos más solemnes después del rescate, fue el encuentro de los cuatro liberados con el Presidente de la República, Álvaro Uribe Vélez, en la Casa de Nariño.



MAYOR GENERAL LUIS HERLINDO MENDIETA OVALLE

“Ya es hora de que todos los secuestrados vuelvan a la libertad”

*Estaba secuestrado desde el 20 de diciembre de 1998

Desde el secuestro del General Mendieta su esposa María Teresa Ardila y sus dos hijos Jenny Estefany y José Luis, esperaron ansiosamente su regreso a la libertad.

En el programa La Noche de RCN, declaró que la radio los mantuvo actualizados y que, a través de los mensajes, les inyectaron vida. A partir de las voces de sus seres queridos encontraron siempre la ayuda para superar los momentos difíciles. La ruptura total de las relaciones y la comunicación que genera el secuestro, origina un impacto profundo que aísla al secuestrado de muchas situaciones que no se pueden normalizar en poco tiempo.

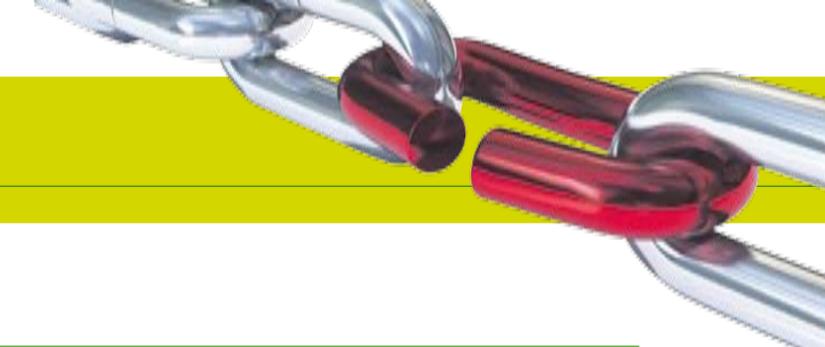
Después de su rescate, recordó una vez que, luego de varios días de marcha, fue perdiendo poco a poco la movilidad de sus piernas hasta que no pudo caminar más y los captores debieron cargarlo en hamaca y él, arrastrarse por el suelo para ejecutar sus necesidades. Agradeció a sus compañeros de cautiverio quienes, en muchas ocasiones, le colaboraron con los alimentos o el movimiento.

Para él, Dios iluminó a la fuerza pública que ingresó a la zona y a Él le pide para que todos los secuestrados vuelvan a sus hogares y a la libertad de manera incondicional, pues tienen derecho a normalizar su vida afectiva, personal y familiar. ■

El ex secuestrado de más rango

El Señor Mayor General Mendieta, que era el policía secuestrado de más alto rango, nació el 13 de junio de 1957 en Tinjacá, Boyacá. Obtuvo el grado de Subteniente en la Escuela de Cadetes General Santander. Trabajó en Antioquia, Guajira, Valle, Bolívar, Risaralda, Magdalena, Arauca y Vaupés, y en la Policía Metropolitana de Bogotá y las seccionales de Policía Judicial Dijin. El 6 de junio, mediante una ceremonia simbólica, fue ascendido en cautiverio.





TENIENTE CORONEL ENRIQUE MURILLO SÁNCHEZ

Que la guerrilla recapacite y busque una salida pacífica

*Fue secuestrado el 21 de diciembre de 1998 cuando trabajaba en el distrito IV de Mitú.

Sebastián, el hijo del Teniente Coronel Enrique Murillo Sánchez, tardó once años en conocerlo pues, cuando su padre fue secuestrado, él apenas tenía 20 días de nacido.

Murillo, quien se destaca por su buen sentido del humor, comentó que días antes de la liberación escucharon algunos sobrevuelos en la zona que les generaron expectativas y preocupación por posibles bombardeos.

El día del rescate, según recordó, cada uno de los secuestrados corrió para un lugar diferente, él por ejemplo, en el momento del bombardeo se lanzó a un río en el que habían construido un pequeño hueco días atrás. Una vez en el orificio y después de un momento, saltaron frente a él algunos hombres del Ejército, entonces se levantó y les dijo que era uno de los secuestrados.

En declaraciones durante la rueda de prensa realizada en la Dirección General de la Policía, destacó que lo más difícil del cautiverio, además de ser tratado como un animal, torturado física y psicológicamente, fue que le hubieran quitado el derecho a escuchar a su familia.

De sus experiencias en cautiverio, recordó el día en que mientras se bañaba en el río, fue atacado por una anaconda que le dejó la marca de sus 42 colmillos en la parte izquierda de su pierna.

Para terminar expresó que ojalá, por la tranquilidad de todas las familias, la guerrilla recapacite y busque una salida pacífica, que no haya más guerra, dolor, ni odio y que no tome represalias contra su familia ni contra sus compañeros de cautiverio y les solicitó a los captores permitir a los secuestrados escuchar a sus familias, pues no poder oírlas es la tortura más grande. ■



El Señor Teniente Coronel Murillo nació en Bogotá el 27 de noviembre de 1968. A lo largo de su carrera como oficial de la Policía Nacional, trabajó en los departamentos del Meta, Santander, Sucre, Vaupés y en la Metropolitana de Bogotá.



TENIENTE CORONEL WILLIAM DONATO GÓMEZ

Que la guerrilla termine con una lucha que ha sido repugnante para el país

*Secuestrado el 1 de enero de 1998, cuando trabajaba en la compañía 8va de Miraflores

Durante la Operación Camaleón, Donato salió corriendo del lugar donde estaba junto a los demás secuestrados pero, desafortunadamente, se encontró con un guerrillero que comenzó a dispararle. Entonces se lanzó a un caño y se dejó arrastrar por la corriente, pues el suelo estaba bastante húmedo por la lluvia. Acto seguido, encontró un hueco entre las ramas donde decidió pasar la noche. Escuchó que lo llamaban pero decidió no salir, pues su vida podía estar en riesgo.

Aunque en algún momento perdió la esperanza de que el Ejército volviera, decidió quedarse en el lugar y esperar, pues estaba seguro y confiado en que la Policía Nacional volvería al otro día por él. Finalmente, y tras identificar nuevamente la presencia del Ejército en la zona, decidió salir rumbo al campamento, momen-

to en que afortunadamente encontró al Ejército y por ende, la libertad.

El Teniente Coronel Donato cree que lo más duro del secuestro fueron los primeros años lejos de sus seres queridos, sin embargo, agradece profundamente a la Policía pues, durante todo el tiempo que estuvo en cautiverio, la Institución le brindó a él y a sus compañeros de cautiverio, el apoyo y colaboración en todo momento.

En la rueda de prensa llevada a cabo en las instalaciones de la Dirección General de la Policía, expresó que la indiferencia de las personas golpea también a quienes están en cautiverio e hizo un llamado a la guerrilla para que termine con una lucha que ha venido cargada de sangre y ha sido repugnante para el país y que libere a todos los niños, ancianos y mujeres que están soportando el flagelo del secuestro. ■



El Señor Teniente Coronel Donato nació el 11 de noviembre en Sogamoso, Boyacá. Estudió en la Escuela de Cadetes General Santander, donde se graduó como subteniente de la Policía Nacional. Prestó sus servicios en Caldas, Casanare, Miraflores y en la Dirección de Antinarcóticos DIRAN.



SARGENTO SEGUNDO ARBEY DELGADO ARGOTE

La guerrilla no estaba preparada para afrontar el ataque y tuvo que replegarse

*Estaba secuestrado desde el 9 de agosto el 1999, cuando el Bloque Oriental de las Farc atacó la base de la Policía de Antinarcóticos en Miraflores, Guaviare

El Sargento Delgado tuvo que esperar casi once años para volver a ver a su esposa, Gladis Duarte, y a sus hijos Dayana, de once años; Sharon, de trece y Feyer, de catorce.

Tras su liberación agradeció a Dios, a las Fuerzas Militares, al Presidente de la República, Álvaro Uribe Vélez, y al grupo élite de fuerzas especiales que ejecutaron la Operación Camaleón.

Manifestó que tras este operativo impecable, de fuego y explosiones continuas, quedó claro que la guerrilla no estaba preparada para afrontar el ataque y tuvo que replegarse.

Recordó que minutos antes del ataque se preparaban para celebrar el cumpleaños del Mayor General Luis Herlindo Mendieta Ovalle, con un pastel que su carcelero llevó y fue en esos momentos cuando éste les confirmó que el Ejército había penetrado la zona.

Afirmó que las Farc operan en pequeños grupos y ya no en grandes masas, como era usual hace algunos años. Una vez derrotados, los mismos integrantes informan los movimientos del grupo razón por la cual pueden alcanzarse operativos como Camaleón. ■



El Sargento Delgado nació el 7 de abril de 1969 en San Agustín, Huila, criado en Pitalito. Su sueño de ser locutor lo quería realizar en el Ejército. Fue ascendido a sargento segundo



HASTA QUE NO REGRESE EL ÚLTIMO

Pruebas de supervivencia, el horror del cautiverio

El 6 de junio de 2010 se conocieron las pruebas de supervivencia de tres policías y dos militares secuestrados por las Farc. Mientras acompañamos el gozo de sus familias por tener al menos una noticia suya, ratificamos nuestro compromiso por su libertad y la de todos los colombianos: “Hasta que no regrese el último, nuestro corazón seguirá cautivo”

TENIENTE CORONEL EDGAR YESID DUARTE VALERO

“Sigo firme en mis convicciones y sigo fiel a la Institución”

“Un saludo muy especial a mi General Naranjo, quiero decirle que sigo firme en mis convicciones, fiel a mis promesas, mis juramentos, y sigo fiel a la Institución. No lo digo de una manera sofística ni falácica sino con toda la lucidez y con todo el amor que aún tengo por mi Institución y le doy las gracias por estar muy pendiente de nuestras familias.

Para mis compañeros los tenientes coroneles que están haciendo el curso para coronel, precisamente para el Coronel Juan Pablo, darle las gracias por las atenciones que ha tenido con mi familia, por la deferencia que tuvieron a principio de año de invitarlos a la inauguración del curso y hacerles el homenaje que les hicieron. Espero hagan lo mismo para la ceremonia de ascenso, en junio, que también los inviten, y ojalá yo pudiera estar presente, pero sé que las circunstancias lo hacen improbable. Que les hagan el homenaje que me podría corresponder a mí, es lo mejor que pueden hacer con ellos.

Quiero enviar un saludo muy cariñoso y afectuoso a mi familia, a mis padres, a ti papá, a ti mamá, a mis hermanos, a mis sobrinos, a mi abuelita, a mi tío José, a mis tías; decirles que me encuentro bien, recordándolos mucho. Desafortunadamente no los puedo nombrar a todos por el tiempo, ustedes comprenderán. Quiero también enviar un saludo muy afectuoso a mi esposa Susy, también a ti Vivianita, decirles que las recuerdo y las pienso mucho.

Ojalá que hayan hablado con Moncayo para que les cuente muchas cosas de las que pasan por acá. En cuanto a ti Susi y a mi familia, no se preocupen por mi estado de salud, estoy bien tanto física como espiritualmente.

También quiero enviar un saludo muy afectuoso a todos esos periodistas que todavía nos recuerdan y que no han permitido que caigamos en el olvido. Muchas gracias por ser tan solidarios con nosotros y con nuestras familias. Quiero enviarle también un saludo muy especial a la señora Emperatriz, a doña Gladis, a Flor Lorena, que casi nunca la saludo, espero que se encuentre muy bien y gracias también por acordarse de nosotros. Lo mismo a todos nuestros compañeros que ya salieron y que aún nos recuerdan. A Moncayo y su familia un saludo muy especial. Espero que la decisión que tomó, la haya hecho con plena lucidez y para mí es muy buena.

Para ustedes, padrecitos, muchas gracias por llamarme y no se preocupen por mí, a pesar de todo sigo muy aferrado a Dios. Muchas gracias”. ■

“A mi General Naranjo le doy las gracias por estar muy pendiente de nuestras familias.”



El Teniente Coronel Edgar Yesid Duarte Valero nació el 8 de julio de 1964 en Bogotá. Su hija Viviana, lleva esperándolo once años desde su secuestro, ocurrido el 14 de octubre de 1998 en Caquetá, donde se desempeñaba como comandante de Estación del Municipio de Doncello. Con diez años de servicios en la Institución, el T.C Duarte trabajó en el cuerpo de vigilancia de la Policía en Medellín y Cauca.

MAYOR ELKIN HERNÁNDEZ RIVAS

“Dios permita que pronto estemos en casa”

“Quiero enviar un saludo a mis familiares, a mis viejitos del alma, decirles que los amo mucho, que nunca olviden eso. A mi padre, siempre lo he llevado como ejemplo en la vida, usted me ha enseñado a luchar a pesar de las dificultades. A mi madre que cada mañana me transmite sus mensajes, aquella mujer que guarda sus lágrimas en el cuarto de San Alejo para transmitirme energía y fortaleza. A ustedes viejitos del alma, los amo mucho, gracias por darme la existencia.

A mis hermanas Paolita, Jaz, Lala, quiero que formen sus hogares en amor, en confraternidad, y eduquen bien a sus hijos, al igual que sus alumnos. Paolita: sé muy profesional en tu trabajo. A mis sobrinos, Daniel: éxitos en la universidad; a Linita: me encanta escucharte con la claridad que hablas, estoy estudiando inglés para poder hablar contigo, recuerda que You will be teacher, my beautiful miss, te quiero.

Igual a Vivis: cuidate, sé que vas a ser una gran mujer, ¡ojo! con dejarte engañar, recibe los consejos de tus padres. A Sebastián Felipe: sé disciplinado para superar tu enfermedad y lograr todo lo que quieras en tu vida. A Juanda: aunque eres un bebé y no comprendes nada de esto, eres quien más hace por nosotros, porque con tus sonrisas y tus primeros pasos en el apartamento, llenas de alegría a nuestra familia.

A mamá Marleny: gracias por tu apoyo, por tu ayuda, porque jamás has dejado la lucha, siempre has estado adelante, ni un paso atrás, como tú misma dices. A Lina María: la vez pasada no te nombré, te envié cartas pero nunca llegaron. Quiero agradecerte porque fuiste la mujer que me enseñó a amar, la mujer con la que soñé formar un hogar, pero lamentablemente el destino no lo permitió, Dios sabe por qué hace sus cosas.

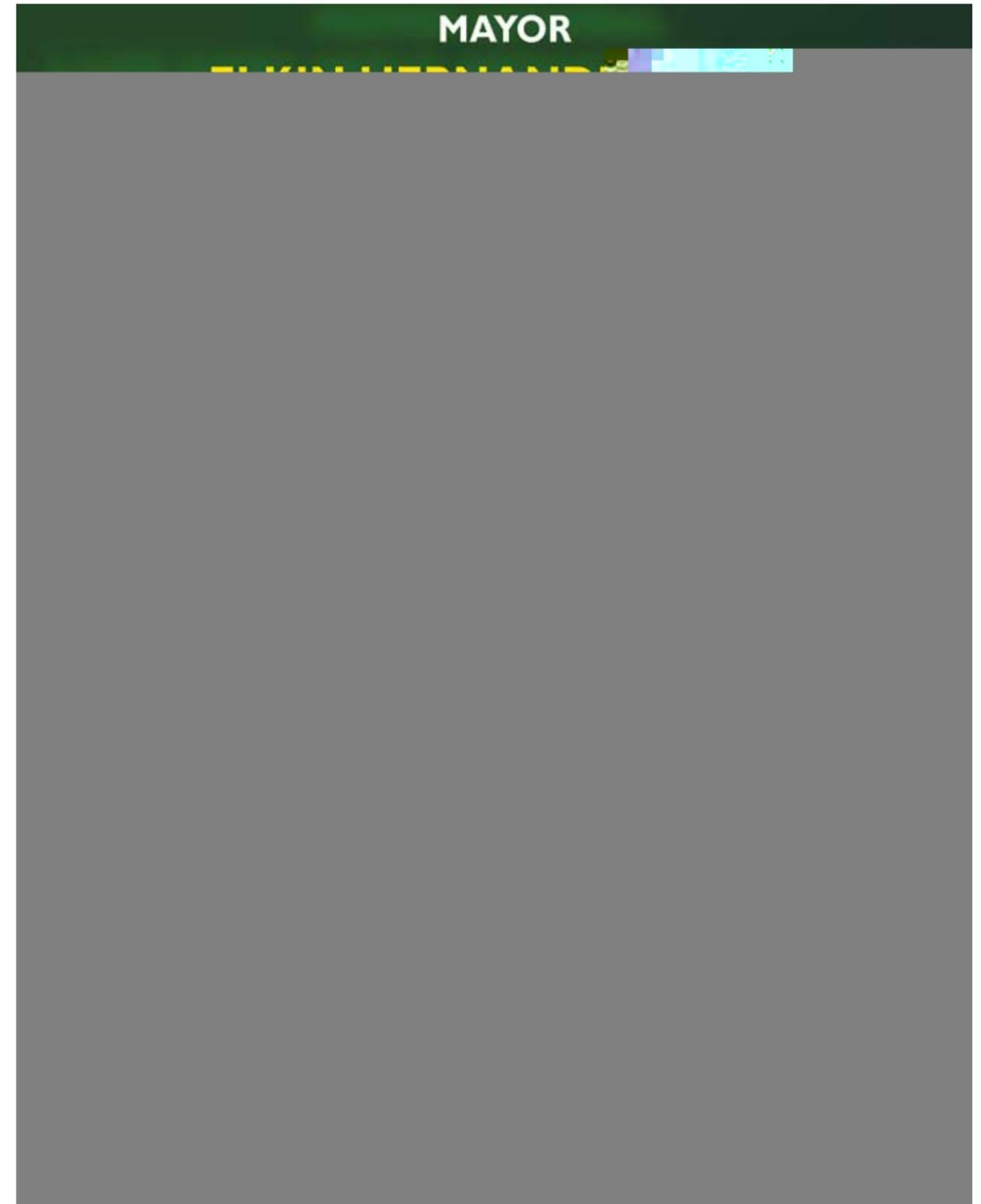
He estado tanto tiempo esperando tu voz, pero también respeto tu silencio.

A mis adoptantes, a Victoria Navarro, éxitos en México, a Laura, a Diego, a Vanesa. A Leidy del Valle, a quienes me saludan; a Nelfy, a Martica Cecilia, a todas aquellas personas que no tienen familiares en esta situación pero me saludan, como doña Rafaela, doña Rosario, don Abelardo, don Guillermo López, gracias por su apoyo.

A los medios de comunicación, a don Nelson Moreno, Hernando Obando, Manuel Fernando, gracias por entender a mis padres. Hernán Peláez y todo el equipo de La Luciérnaga, gracias por acordarse de nosotros. También al pueblo colombiano, próximo a elegir un presidente, que sea un hombre que tenga gran capacidad, liderazgo, inteligencia, que luche con las armas de las ideas.

A ‘Colombianos y colombianas por la paz’, a los altas jerarcas de la Iglesia, a doña Consuelo González de Perdomo, a don Alan Jara, a todos ustedes, que luchan por un intercambio humanitario, muchísimas gracias por su apoyo. Esperamos que lo sigan haciendo, que no decaigan en la lucha, para nosotros es muy significativo todo eso, los llevamos en nuestros corazones. A doña Emperatriz de Guevara, la queremos, la acompañamos en su dolor, la comprendemos. A todos los familiares que están en esta misma situación esperamos que Dios nos alivie y nos dé pronto la libertad. Les agradezco por toda la atención prestada y esperamos que pronto lleguemos a la libertad.

También quiero saludar a todos mis familiares, a mis tíos, a mis primos, a todos aquellos que oran en algún momento por nuestro regreso, que Dios les retribuya con mil bendiciones, los proteja y los bendiga. Dios permita que pronto estemos en casa. Muchas gracias”.



El Mayor Elkin Hernández Rivas nació el 14 de junio de 1976 en Bogotá, en el seno del hogar formado por Don Silvio Hernández y Doña Magdalena Rivas. Fue secuestrado por las Farc el 14 de octubre de 1998, cuando tenía 22 años de edad y era subteniente de la Policía, en la vía Paujil del departamento del Caquetá.

“Saludo a todos los familiares de los que están en esta misma situación, esperamos que Dios nos alivie y nos dé pronto la libertad.”

INTENDENTE ÁLVARO MORENO

“Vamos a estar pendientes esperando la tan anhelada salida”

“Quiero saludar al General Freddy Padilla de León, al General Óscar Naranjo, Director de la Policía Nacional, oficiales y suboficiales de la institución. Un saludo a mi querida madre, que la quiero, la adoro y que por favor, cuide su salud. Estoy pensando en ella. También quiero saludar a mis hermanos Diana, Sonia, Judy y Piero; a sus hijos, que sus éxitos son mis éxitos. Que sigan adelante, los amo y los adoro.

También quiero saludar a la familia, vecinos, compañeros de Institución, todos aquellos que de una u otra forma están con nosotros. A doña Gladis Cárdenas, a la conejita, a doña Emperatriz, doña María Ana, María Fernanda, doña Consuelo, Patricia Elena, Doña Marlene; a mis adoptantes, María Patricia Alarcón y todas las personas que de una u otra forma nos tienen en cuenta, a Melba Pacheco.

Querida María, cuida tu salud, te amo, te adoro, sigue adelante. Te envío una cartica donde te doy otros consejos. Estoy orgulloso de ti, gracias por cuidar de los niños y estar pendiente de llamarme. Gracias mi amor.

Hijos preciosos, ¡gracias!, escucho que están grandes, sigan adelante, sigan creciendo, sigan estudiando, que ustedes cada vez son mi orgullo, los adoro. Ahí les

envío otros mensajitos, en una cartica.

También quiero saludar a los compañeros que salieron, Marulanda, Arteaga, Pinchao, compañeros que han sido solidarios. Sus familiares, quienes nos envían mensajes. También a ‘Colombianos y colombianas por la paz’, que contribuyen y ayudan para que salgamos de aquí. Así como al Gobierno y la guerrilla, para que busquen un camino y que por fin podamos encontrar una salida, porque este cautiverio es muy largo y muy difícil de sobrellevar, además nuestra unidad familiar cada día se está deteriorando.

Bueno madrecita, quiero decirte que te adoro, te extraño, por favor cuida tu salud, te amo y te quiero mucho. Saludos a todos los compañeros que de una u otra forma están en la misma situación, que sigan adelante y que Dios muy pronto nos va a sacar de aquí. Confiemos siempre.

María y los niños, tengan ánimo y tengan fuerza que así mismo en cualquier momento vamos a estar juntos, podremos vivir y estar felices como siempre lo hemos soñado, creando un hogar en donde la felicidad, el amor y la integridad estén siempre con nosotros, los amo y los adoro. Gracias por todo. Sigamos luchando, aquí vamos a estar pendientes y día a día esperamos esa anhelada salida”. ■

“Quiero saludar a los compañeros que salieron, compañeros que han sido solidarios y a sus familiares, que nos envían mensajes.”



El Intendente Álvaro Moreno fue secuestrado el 9 de diciembre de 1999, en Curillo, Caquetá, por integrantes del Bloque Sur de las Farc, bajo el mando de 'Joaquín Gómez'. Tiene 39 años de edad, casi once de ellos separado de sus dos hijos, Kevin y Kelly, y de su esposa María Margarita.

POLICÍA NACIONAL, MÁS COMPETITIVA Y MÁS JUSTA

Palabras convertidas en hechos

Los resultados estratégicos alcanzados durante los tres años de gestión liderados por el Mayor General Oscar Adolfo Naranjo Trujillo, consolidan cada una de las directrices de las denominadas “Líneas de Política del Director”

Oficina de Planeación
Dirección General

Los logros de la Policía Nacional son el resultado del compromiso y el cumplimiento del deber ser de los hombres y mujeres que conforman la Institución

La alta competitividad de hoy en día exige de quienes dirigen las organizaciones amplios conocimientos y el uso de tecnología, pero sobre todo, un manejo eficiente de la información que permita la correcta toma de decisiones, para asegurar la permanencia de las empresas a largo plazo.

Se podría afirmar que la información es una herramienta de competencia que marca la diferencia a la hora de realizar acciones que impactan a las instituciones; por lo cual, la gestión administrativa y logística que realiza la Policía Nacional tiene gran importancia, toda vez que es el pilar en el cual se soporta la Política de Seguridad Ciudadana, al suministrar los recursos, servicios e información necesarios para el cumplimiento de los objetivos misionales; a través de estrategias, planes y programas que redundan en la excelencia de la prestación del servicio.

Durante los tres años de gestión liderados por el Mayor General Óscar Adolfo Naranjo Trujillo, en la Policía Nacional se han impulsado nuevas temáticas y lineamientos para la reforma y moder-



nización de la Institución, lo cual implica la transformación de la gestión administrativa, así como cambios en las relaciones internas y con el entorno. Para ello fue necesario flexibilizar las estructuras, hacerlas más livianas y promover esquemas que aseguraran mayor compromiso de todas las dependencias de la Institución, agilizando los procesos internos.

Gestión empresarial

El enfoque por procesos está incorporado en la mayoría de los sistemas de gestión empresarial en gran parte de los estándares internacionales y se ha probado como un elemento que facilita la gerencia del día a día con una aplicación disciplinada, dinamizando la relación entre el Talento Humano y las actividades de producción y prestación del servicio, razón por la cual se impulsó el fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral (SGI).

La Policía Nacional, inmersa en esta corriente, buscó en la gerencia por procesos mejorar el nivel de desempeño entorno al cumplimiento de la misión, a través de la unificación de métodos, herramientas y maneras de pensar para alcanzar una mejor práctica institucional y calidad en el servicio.

Se ha mantenido un proceso de planificación estratégica a cuatro años, que consolida los logros alcanzados en los años anteriores y permite su expansión, fortalecimiento y formulación según objetivos de mediano plazo; bajo este mismo proceso se plantea la prospección de nuevos retos de cara a la dinámica del entorno en el cual se desempeña la Institución.

El futuro

Construir, mediante un proceso participativo, una visión compartida de futuro, estratégica y prospectiva, que a largo

plazo contribuya al mejoramiento continuo de la Institución, no fue una tarea fácil, es un devenir diario, es un propósito central desde el punto de vista conceptual y metodológico, de los procesos de planeación que se han puesto en marcha para definir un Plan Estratégico hasta el año 2014. Este mapa de ruta establece los referentes conceptuales y filosóficos sobre los cuales la Institución suele definir su quehacer.

La Policía Nacional adoptó la metodología del Cuadro de Mando Integral-CMI para hacer seguimiento, control, evaluación y mejora a la gestión integral de la Policía Nacional y garantizar, desde la planeación estratégica, táctica y operacional, el desarrollo de la Misión y el logro de la Visión propuesta.

Sobre la base de su acción como cuerpo armado de naturaleza civil (como lo garantiza la Constitución Nacional), la

En la actualidad se incrementó en un **115% la cobertura en la Red Vial Nacional con relación a la que se tenía en el 2007**, generando mayor tranquilidad para la comunidad en sus desplazamientos por el país.



La Norma Técnica de Calidad (NTCGP 1000) busca, en general, que el cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos se dé por la planeación y la prospectiva y no por el azar del destino.

Institución da cumplimiento a su misión y a su vez, a lo establecido en las normas de Calidad y MECI; asimismo, incorpora nuevas metodologías para mejorar la eficiencia en el servicio, gestionar la estrategia y lograr la planificación estadística, con el fin de mejorar la calidad de los datos de la operación y la automatización de la gestión. Así se logra tomar decisiones sobre datos y hechos.

Gestión

De cara a los grandes retos asumidos por la Policía Nacional para satisfacer las necesidades y expectativas de la comunidad, el Mando Institucional definió importantes derroteros para el desarrollo colectivo a través de la divulgación de los lineamientos de política, los cuales contemplan importantes precedentes y directrices en materia de talento

humano, gestión administrativa, logística, tecnológica, comunicaciones, entre otras, con el propósito de que sean incorporados a la actividad policial y de esta forma, dar cumplimiento al Plan de Gobierno, Plan de Desarrollo, Plan Sectorial, a la voz de la comunidad, entre otros, buscando el logro del Mapa Estratégico y el Mapa de Procesos, hacia un mejoramiento continuo, para alcanzar estándares de efectividad, acordes con las exigencias del Estado y la comunidad en general.

Cambiar la forma de trabajar hacia una mayor flexibilidad y actualización en funciones, reglamentos y manuales y una gestión por procesos, que garantice una mayor calidad del servicio policial, fue un gran logro alcanzado. El profesionalismo del hombre policía, expresado en el aprendizaje permanente y el desarrollo de habilidades gerenciales, logró

Gestión Integral

Cuando se busca presentar un informe de resultados de gestión, a menudo se realiza bajo la objetiva frialdad de los datos, los cuadros y cifras comparativas que, si bien es cierto, son la evidencia tangible de que las palabras se convirtieron en hechos, muchas veces no dejan ver el impacto o el propósito que detrás de esas cifras se alberga; por lo cual es prioritario develar algunas de las gestiones que no se visualizan con el mágico mundo de las matemáticas.

Por ejemplo, los principales cambios que se impulsaron con el fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral:

- Se fortaleció el mapa de procesos institucional.
- Se estructuró una nueva guía para la gestión documental.
- Se pasó de 16 macroprocesos a 17 procesos.
- Se fortaleció la caracterización de los procesos de acuerdo con los requisitos exigidos por el Estado.
- Se definieron el Manual de calidad y el Modelo de operación por procesos.
- Se documentaron los procesos obligatorios exigidos por la Norma Técnica de Calidad para la

Gestión Pública NTCGP 1000:2004 y el Departamento Administrativo de la Función Pública -DAFP-.

- Se implementó el Cuadro de Mando Integral de la Policía Nacional con los respectivos ajustes a la estrategia, la táctica y la operación.
- Se automatizaron en la Suite Visión Empresarial los productos de la formulación estratégica y los procesos institucionales.
- Se formaron 820 auditores de calidad con el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación ICONTEC en todo el país.

incrementar los niveles de calidad de vida y satisfacción de los integrantes de la Institución a través de un modelo de gestión humana.

En este sentido, se rescata que uno de los grandes cambios que trae la implementación de la norma técnica de calidad (NTCGP 1000) dentro del proceso de modernización del Estado, se asumió e implementó en la Institución, bajo el liderazgo del Director. Con este avance administrativo, se busca mejorar los resultados Institucionales (eficiencia, eficacia y efectividad). Al mantener el adecuado uso de este modelo de gestión se reduce la duplicidad de funciones, se optimiza el empleo de los recursos, se mejora la oportunidad en la prestación de los servicios, la comunicación es efectiva y en general, el cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos están dados por la planeación, la prospectiva y no por el azar del destino.

Conscientes de que una administración pública más participativa y de más calidad contribuye a sociedades más equitativas, con mejor eficiencia en el gasto público, y con procesos que realmente facilitan el cumplimiento de los propósitos del bien común del Estado, la Institución coadyuva al cumplimiento de estos fines al incorporar políticas públicas tales como, la administración,

implementación, puesta en marcha, mantenimiento y mejoramiento de los sistemas de Gestión de la Calidad, Control Interno y demás normas establecidas por el Estado Colombiano para la modernización de la Gestión Pública; así mismo, implementa las metodologías de Planificación Estadística y Línea Base, Cuadro de Mando Integral y la automatización de la gestión en la Suite Visión Empresarial (SVE).

Adelante

La Policía Nacional de Colombia tiene el compromiso de contribuir al mejoramiento de las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana del país, al ser una Institución confiable, competente y sólida, sustentada en el profesionalismo, la motivación y el comportamiento ético de sus integrantes.

En esta materia, se destaca el incremento del pie de fuerza en 23.449 para alcanzar un total de 159.093 servidores públicos policiales que trabajan con ahínco para coadyuvar a la Institución en el propósito de posicionarse como una entidad integrada a la comunidad, en la decisión de construir las realidades de la convivencia pacífica y segura, desde la perspectiva que ofrece la corresponsabilidad social y la legitimidad organizacional. Así mismo, se incremen-

En la Policía Nacional tenemos el compromiso de contribuir al mejoramiento de las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana, siendo una Institución confiable, competente y sólida.

Durante los tres años de gestión liderados por el Mayor General Óscar Adolfo Naranjo Trujillo, en la Policía Nacional se han impulsado nuevas temáticas y lineamientos para la reforma y modernización de la Institución, lo cual implica la transformación de la gestión administrativa, así como cambios en las relaciones internas y con el entorno.

tó la movilidad en un total de 32.352 entre vehículos, motos y equipo fluvial, 106 aeronaves (aviones-helicópteros) para garantizar un óptimo servicio.

Resultados

Recoger las ejecutorias alcanzadas por la Institución durante este periodo de administración, ratifica que se han atendido las expectativas y necesidades de los habitantes del territorio colombiano.

En este sentido, se presentan en forma sucinta algunas de las evidencias de los hechos, que dan respuesta a la necesidad de asegurar resultados efectivos en los retos asumidos, los cuales se han presentado en diversos documentos públicos mediante un esquema de logros administrativos, logísticos, tácticos y operativos, basados en los lineamientos generales de política del director para la administración de la Policía Nacional.

Vale la pena resaltar que la consecución de estos logros no es otra cosa que el resultado del compromiso y en cumplimiento del deber ser de los hombres y mujeres que conforman la Institución, guiados bajo el liderazgo de un hombre que le inyectó modernización a la gerencia de la empresa más grande de Colombia, no sólo por los retos que asume, sino también por el personal que la integra; lo cual la llevó a recibir el reconocimiento del "Premio a la Gestión Gerencial", otorgado no por los resultados operativos misionales de la Institución, sino por el carácter administrativo y gerencial que le imprimió el General Naranjo, buscando en forma permanente eficiencia, calidad, flexibilidad, innovación, utilidad, estrategia, eficacia, servicio, producto, tecnología, proceso, entre otras variables que fortalecen el servicio policial.

Estos cimientos teóricos incentivan el imaginario colectivo sobre lo que será y significará seguir adelante con los propósitos de potenciar el talento humano, la evolución de la infraestructura y la apropiación de los últimos adelantos tecnológicos por parte de la Policía Nacional, como resultado del legado trascendental de nuestros antecesores y la



voluntad de mantener los esfuerzos históricos que hoy sustentan la visión estratégica de la Institución.

Es en este contexto que la Policía Nacional se soporta para ser una entidad cuya gestión está basada, por un lado, en un profundo sentido humanista que involucra integralmente las diversas competencias de sus integrantes; de otra parte, en el fortalecimiento de la capacidad organizacional, mediante la adopción de modernos criterios gerenciales y el pilar de avanzadas tecnologías que le permitan mejorar la efectividad en sus resultados, además de adaptarse con facilidad a la dinámica del entorno, dentro de un mundo contemporáneo cada vez más globalizado.

Directrices

Por lo tanto, se puede evidenciar que a la luz de unos criterios generales pero no difusos, por el contrario, focalizados, proyectivos, fundados en el catálogo axiológico de eficiencia, efectividad y transparencia, los resultados estratégicos alcanzados han coadyuvado a la



consecución de grandes corolarios en el ámbito operativo misional; estas evidencias se representan a través de la consolidación de cada uno de los lineamientos que interpretan las actuales directrices de la Policía Nacional, denominadas "Líneas de Política del Director".

La definición de estos lineamientos consolida la filosofía de la gestión y el estilo de dirección (necesidades prioritarias de la Policía Nacional), para garantizar un servicio con efectividad y oportunidad, reflejado en el decremento constante de los índices de delincuencia y violencia en pueblos, ciudades y municipios del país.

Desafíos

Para continuar con este propósito se requiere trabajar arduamente en la gestión del servicio enfocado en resultados efectivos; así como en el rediseño y fortalecimiento de la estructura administrativa, la potenciación del conocimiento y formación policial, el desarrollo científico y tecnológico, el liderazgo policial y comunicación estratégica y por último,

el control institucional y veeduría social para el mejoramiento del servicio.

Este proceso de modernización consolida una Policía para enfrentar los nuevos desafíos de la sociedad, una Institución que, además de garantizar el cumplimiento de los requerimientos de la sociedad, de los entes de control, del sector defensa, del Gobierno, entre otros, sea lo suficientemente robusta como para asegurar la observancia de su misión constitucional, logrando con ello contribuir a la satisfacción ciudadana en materia de tranquilidad y seguridad pública y asegurando su competitividad y sostenibilidad en el escenario nacional e internacional.

El señor Director ratifica: "estoy convencido que con el empoderamiento de los hombres y mujeres que integran la Policía Nacional, con el fortalecimiento del marco normativo y la visión estratégica de la Institución, tendremos una organización aún más efectiva y consistente, y mantendremos las fortalezas que permitirán continuar con el largo camino de éxitos en el devenir del siglo XXI." ■

Más informados y mejor comunicados

Entre los logros obtenidos vale la pena destacar los avances en Tecnologías de Información y Comunicaciones:

- Digitalización de 45 redes de radio
- Red satelital con 400 estaciones
- Conectividad en un 89,2% de las unidades
- 2.303 lugares conectados de 2.581
- 110 Unidades con Sistemas Integrados de Emergencia
- 2.595 cámaras con Sistema de Video vigilancia CCTV
- 1.374 KIT patrullas inteligentes (en el 2008 eran 292 patrullas, en la actualidad se cuenta con 906.

MAUSOLEO DE LA POLICÍA NACIONAL

Un lugar memorable para nuestros héroes

Como un homenaje a los policías fallecidos fue creado el “Mausoleo del Bicentenario Teniente Coronel Julián Ernesto Guevara Castro”, monumento de elevada factura arquitectónica, rico en simbología, en el que se conjugan lo épico y lo espiritual, lo sublime y lo humano, factores preeminentes en la cultura de la Policía Nacional.



Después de toda una vida dedicada a la tarea de proteger y servir a la comunidad, los héroes de la Policía Nacional merecen un espacio físico y social en el que se les reconozca su invaluable sacrificio por la defensa de la seguridad, de la tranquilidad y en especial, de la democracia del país.

La Institución, por intermedio de la Dirección de Bienestar Social, gestionó la construcción de un Mausoleo, muestra del agradecimiento póstumo que la Nación le debe a cada uno de nuestros héroes, a sus familias y a sus allegados, y le puso el nombre Mausoleo del Bicentenario Julián Ernesto ▶

Como un homenaje a los uniformados policiales fallecidos, fue creado el “Mausoleo del Bicentenario Teniente Coronel Julián Ernesto Guevara Castro”



Este lugar sagrado fue bautizado como "Mausoleo del Bicentenario Julián Ernesto Guevara Castro"; el rito de bendición fue celebrado por Monseñor Fabio Suescún Mutis, obispo castrense.

Algunas reglas de uso del Mausoleo

- Tiene derecho a ser inhumado en el Mausoleo, única y exclusivamente, el personal uniformado de la Institución, en calidad de activo, retirado o pensionado, en las categorías de oficiales, suboficiales, nivel ejecutivo y agentes.
 - El tiempo de ocupación de los lotes será de cuatro años, excepto para el personal fallecido en actos meritorios del servicio en calidad de héroes, que permanecerán a perpetuidad en el lote asignado. La ocupación de los cenizarios será a perpetuidad.
 - A medida que se vayan necesitando los lotes, los cuerpos que lleven más de cuatro años sepultados serán exhumados, procediendo a reducir sus restos a cenizas e inhumarlas en el cenizero asignado.
 - Los cuerpos que se encuentren inhumados en otros cementerios y que requieran de osarios, serán asignados al Panteón del Cementerio Central, propiedad de la Institución, debiendo ser cancelado el precio de su utilización por parte de la familia.
 - De acuerdo con el Reglamento de Ceremonial y Protocolo, los honores fúnebres al personal de oficiales se realizará en el Centro Religioso y posteriormente en el Cementerio donde, una vez terminado el acto protocolario, un oficial superior entregará la bandera a la familia.
 - La Escuela General Santander designará un grupo de cadetes al mando de un oficial, para que rinda homenaje al personal de la Institución sepultado en el Mausoleo para los días domingos, de 08:30 a 18:00 horas.
- Queda prohibido:**
- La instalación de fotografías, placas o lápidas diferentes a las suministradas.
 - La utilización de arreglos florales naturales o artificiales, tanto en los lotes como en los cenizarios.
 - Demarcar o decorar el césped sobre las tumbas.
 - Serenatas o interpretaciones musicales no acordes con los actos protocolarios, tanto en la inhumación como durante la permanencia del cuerpo en el Mausoleo.

Guevara Castro, homenaje especial a este héroe que representa el sufrimiento del secuestro, la desolación de la espera y cuya muerte en cautiverio marcó en toda la comunidad del país el repudio pero también la solidaridad por los demás policías y militares secuestrados.

Obra de arte

La obra comenzó en septiembre de 2008, en Jardines de Paz, en Bogotá. La construcción se inspiró en el escudo de la Policía Nacional, dejando la estrella de cinco puntas a diferentes niveles en un escenario tridimensional como cubierta de la plazoleta central o atrio, donde se realizan los actos religiosos.

Una gran puerta en hierro forjado marca la entrada que da a un parqueadero con capacidad para 80 vehículos, donde seguidamente se encuentra una corta alameda que dirige al altar principal, con dos fuentes de agua que evocan la pureza y antorchas de fuego que significa la inmolación de nuestras culpas.

Alrededor del altar va un anillo peatonal con una textura de adoquín prefabricado en concreto, que conecta a dos rampas con las 14 estaciones del Viacruce que dirigen al sótano, donde se sitúa una escultura de bronce de Jesús Resucitado, rodeado por dos anillos de 1.214 cenizarios en cristal. En la parte posterior del altar se ubican los 2.500 lotes tumbas, cada uno con un área de 2.86 m², donde reposarán los cuerpos de los policías, bajo lápidas diseñadas en mármol gris con una cruz en vacío. ■

VEEDURÍAS CIUDADANAS



calidad del servicio policial

Línea directa
01 8000 910 600

OFICINA DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

Homenaje a siete héroes de la democracia

En la acción terrorista fueron asesinados:

IT. Carlos Mario Amaya Restrepo
 PT. Ulfrán Sereno Echavarría
 PT. José Manuel Ospina Guerrero
 PT. Edwin Cruz Dorado

PT. Edwin Becerra Medina
 PT. Paulino Sánchez Sánchez
 PT. Jorge Lozano Quintero



El 20 de junio de 2010, día de las elecciones presidenciales, a las 10 y 15 minutos de la mañana, en zona rural del corregimiento Tres Bocas, municipio de Tibú, Norte de Santander, fueron asesinados siete integrantes de la Policía Nacional, un intendente y seis patrulleros, cuando realizaban operativos de control de la zona de frontera con el vecino país de Venezuela.

La unidad policial, adscrita al Escuadrón Móvil de Carabineros de Norte de Santander, se trasladaba a verificar una información según la cual terroristas de las Farc habían quemado parte del material electoral que sería utilizado en los comicios, cuando fue víctima de un atentado perpetrado con la activación de varias cargas explosivas instaladas a la orilla de la carretera.

El Ministro de Defensa Nacional, Gabriel Silva Luján, rechazó el asesinato de los siete uniformados y exhortó a todos los colombianos a que salieran masivamente a votar como un homenaje a los policías y militares caídos en cumplimiento de su deber y en especial a estos uniformados que serán considerados héroes de la democracia.

“Invito a los colombianos para que cumplan con su deber y que además lo entiendan como un gesto de reconocimiento a estos héroes de la Fuerza Pública que ofrendaron sus vidas (...) Es un homenaje a todo el pueblo colombiano y a quienes entregaron sus vidas de manera heroica para que pudiéramos ejercer libremente el derecho al voto”, puntualizó.

El Gobierno Nacional ofrece una recompensa de hasta \$100 millones por información que conduzca a la captura de los responsables



LA PATRULLERA LEIDY OSPINA
TEJADA FUE DESPEDIDA CON HONORES

Se fue una heroína de la Patria

Subintendente Edison Vanegas Álvarez
Jefe Área de Relaciones Estratégicas
Metropolitana Valle de Aburrá

La calle de honor en las afueras de la Basílica Metropolitana, en Medellín, parecía interminable. Gestos de dolor e impotencia reflejaban, en los rostros de los asistentes, el repudio a la acción terrorista y cobarde de las FARC, que truncó el sueño de una joven policía de 19 años que lo único que quería era servir a la comunidad y sacar a su familia adelante.

El sonido de las trompetas produjo lágrimas hasta de personas que simplemente pasaban por el lugar, pero que sentían que ese momento solemne tenía que ser para despedir a alguien muy especial, a una heroína de la Patria, que dio la vida en cumplimiento de su deber porque, como bien lo manifestó a los medios de comunicación la mujer de más alto grado en la Policía Nacional, la Brigadier General Luz Marina Bustos, Directora administrativa y financiera, “nuestro corazón y el corazón de todos los hombres y las mujeres de la fuerza pública está herido, estamos unidos en un sólo sentimiento los policías de Colombia y espero que todos los colombianos trabajemos en torno a la protección de lo más preciado que es la vida”.

Al interior de la Catedral Metropolitana, abarrotada de feligreses, el Obispo Auxiliar, Monseñor Víctor Ochoa, hizo un reconocimiento a la fuerza pública por el riesgo que asume a diario en la defensa de los ciudadanos, mientras que la Brigadier General Luz Marina Bustos



Antes de ser llevada a Medellín, la Patrullera Leidy Yorladis Ospina Tejada recibió un homenaje de sus compañeros del Departamento de Policía del Cauca.

La Policía Nacional ofreció una recompensa de hasta \$2.000 millones por información que conduzca al paradero de Leonidas Zambrano Cardozo, alias “Caliche”, cabecilla de la Columna Móvil Jacobo Arenas de las FARC

subió al púlpito para despedir a la extinta patrullera, con unas palabras elocuentes y sentimentales que causaron escalofrío entre los asistentes.

La cuota de sacrificio y dolor que vive hoy la familia Ospina Tejada es tomada como propia por los policías de Colombia. La muerte de Leidy y la forma como fue despedida, debe ser un ejemplo para todos los policías de Colombia que prestan su servicio a lo largo y ancho del territorio nacional, porque ser policía íntegro, con humanismo y acatamiento por los derechos humanos, permite ser visto con respeto y cariño por la comunidad, la Institución y la familia.

Una policía ejemplar

La patrullera Leidy Yorladis Ospina Tejada, con apenas 19 años, era natural de Medellín, hija única y funcionaria ejemplar. Había recibido su grado en el nivel ejecutivo el 15 de octubre de 2009 y completaba un año, 4 meses y 16 días al servicio de la Institución, cuando terroristas de la Columna Jacobo Arenas atacaron, desde zona montañosa y con armas largas, a una de las dos patrullas que regresaba a Piendamó luego de instalar un puesto de control en la vía que conduce al municipio de Morales.

Producto de estos hechos, sucedidos

en inmediaciones del sitio conocido como Santuario Dorita, resultó herido el intendente Jhonier Armando Rivadeneira Bonilla, quien luego de presentar laceraciones leves en su hombro izquierdo fue dado de alta.

Egresada de la Escuela de Formación Carlos Eugenio Restrepo, Leydi Yorladis había sido asignada al Distrito 6 de Policía en el Cauca debido a su especialidad en vigilancia urbana y a su talento en el desempeño de las funciones de Policía Comunitaria.

CAPITÁN ERIKA PEDRAZA MURILLO

Una mujer que surca los cielos por la seguridad de Colombia

“Una mujer de alas tomar” es la capitán Erika Pedraza Murillo, quien desde hace siete años es piloto de helicóptero en la Policía Nacional y desde hace uno, surca los cielos del suroccidente colombiano al servicio de la Región de Policía Número Cuatro.



Intendente Enna López Alvarado
Jefe COEST Comando Región Cuatro

La experiencia de la capitán Erika Pedraza Murillo no se improvisa. **Sus más de 1.900 horas de vuelo las ha transcurrido entre el Huey II, el UH 60-L y el Bell 206, en diferentes lugares del país.**

A través de planicies y montañas vigila desde el aire los departamentos de Nariño, Cauca y Valle del Cauca. Aunque la topografía del terreno, las condiciones climáticas y el orden público de la zona son difíciles, la capitán Erika Pedraza Murillo sabe elevarse por las alturas, subir hasta el volcán Galeras, y descender correctamente hasta el mar Pacífico que baña los tres departamentos, en Buenaventura, Tumaco o la costa caucana.

La Capitán, con 14 años de vida institucional, se desempeñó durante los primeros siete años como investigadora de la Dirección de Investigación Criminal en la ciudad de Bogotá. Cuando decidió participar en la convocatoria realizada por la Policía Nacional, superando las pruebas requeridas y, a pesar de las solicitudes que sus comandantes le hicieron para que continuara en su labor in-

vestigativa, se enfocó hacia la escuela de aviación en Mariquita, Tolima, donde un año más tarde recibió las alas en su uniforme, como insignia de su graduación como piloto.

“Me gusta ser piloto de helicóptero porque puedo llegar a otros sitios, visitar las estaciones y apoyar las unidades en cualquier lugar y circunstancia,” afirma la oficial, quien tiene el privilegio de pertenecer al selecto grupo de las cinco únicas mujeres que se desempeñan como pilotos de helicópteros en las Fuerzas Militares y de Policía.

Origen paisa

Oriunda de Armenia, la capitán Pedraza, a la hora de apoyar sus compañeros en tierra, demuestra el empuje que la caracteriza como hija de una familia paisa pues para ella, más que un trabajo, llegar hasta un lugar alejado para llevar apoyo y bienestar a los uniformados de una estación de Policía, que reciben su colaboración y el acompañamiento del

Comandante de la Región de Policía número Cuatro, es una satisfacción.

Sobrevolar las cordilleras en el suroccidente colombiano se ha constituido en un reto para ella, pero su experiencia no se improvisa, pues sus más de 1.900 horas de vuelo las ha transcurrido entre el Huey II, el UH 60-L y el Bell 206, en diferentes lugares del país.

En ellos ha desarrollado patrullajes aéreos en perímetros urbanos, monitoreo de la seguridad vial a través de los departamentos, apoyo a estaciones de Policía y labores de interdicción, pero fue en el departamento del Guaviare, mientras realizaba aspersión de cultivos ilícitos donde, en una de las jornadas, fue alcanzada por esquiras cuando daba apoyo y seguridad a una aeronave que había sido impactada con arma de fuego y debió realizar un aterrizaje de emergencia.

Actualmente pilotea un BELL 206, pero el riesgo no es menor cuando transporta personal hasta las estaciones más apartadas, ubicadas en algún lugar de las cordilleras occidental y central o simplemente cuando un hecho de orden público requiere la presencia del señor Brigadier General Gustavo Adolfo Ricaurte Tapia, Comandante de la Región de Policía Número Cuatro.

Sus metas

Aunque la Capitán, de 30 años de edad, se “mantenga en el aire,” tiene muy bien puestos los pies sobre la tierra a la hora de analizar sus proyecciones, que en lo profesional apuntan a llegar un día a ser instructora en la escuela de aviación de la Policía donde se formó como piloto, junto con 22 oficiales de la Policía y el Ejército Nacional.

Es por esto que en sus tiempos libres aprovecha para leer un libro, consultar temas por internet o simplemente leer el Magazín Informativo del Área de Aviación Policial, “Alas Policiales,” para mantenerse actualizada en los desafíos y proyecciones de la Policía Nacional y su especialidad, aprendiendo

de las nuevas tecnologías y acciones que desde su campo se desarrollan por la seguridad de los colombianos.

Pero no descuida su vida personal y familiar. Su tiempo libre lo comparte con su esposo Andrés y su pequeña hija Sara, de cuatro años de edad, quien cada diez días espera que “baje del cielo” su mamita, para darle un beso y un abrazo como el mejor trofeo por haber cumplido su misión y llegar a casa con todo el amor.

En el libro de la historia, cuando se abra el capítulo de la seguridad aérea en la Policía Nacional, el nombre de la Capitán Erika Pedraza Murillo se enlizará como una de las primeras cinco mujeres que conocieron la gloria de los cielos colombianos y que desde allí contribuyeron a fortalecer la seguridad ciudadana del país.



Vida con honores

Las actividades que desarrolla la Capitán Pedraza Murillo, su profesionalismo, disposición de servicio, carisma y compañerismo, han sido reconocidas no sólo por el mando institucional sino también por diferentes autoridades, consignándole en su hoja de vida ocho condecoraciones, entre las que se encuentran la Medalla al Valor y Cruz al Mérito Policial, no menos importantes que las restantes, que le han permitido transitar y dejar huella en un camino que hasta hace unos pocos años era sólo del género masculino.

DIRECCIÓN ANTISECUESTRO Y ANTIEXTORSIÓN

Doce años luchando por la libertad personal

Esta especialidad de la Policía Nacional se ha convertido en referente mundial y líder hemisférico en la capacitación de otras policías

Dirección Antisecuestro y Antiextorsión

En caso de un secuestro o una extorsión, la protección comienza por cada uno y así lo han comprendido **los colombianos, que reconocen la necesidad de empezar a crear las medidas de autoprotección para no ser víctimas de estos flagelos.**

La Dirección Antisecuestro y Antiextorsión de la Policía Nacional está cumpliendo doce años, y la historia nacional así lo contempla, su creación fue el inicio de la lucha frontal contra todos aquellos detractores de la libertad personal y la tranquilidad de los colombianos.

Doce años en los cuales la especialidad se ha posicionado como luchadora y líder permanente en contra de los cobardes flagelos del secuestro y la extorsión, consolidando una imagen tal que incluso otras naciones que están viviendo en carne propia la incansable lucha que lleva nuestro país hace más de tres décadas, quieren implementarla.

Al comienzo lograr un posicionamiento no fue fácil. La sociedad colombiana estaba atormentada y en constante zozobra, debido a que los grupos al margen de la ley querían hacer del secuestro el pan de cada día, teniendo en cuenta las importantes entradas económicas que este delito generaba, a cambio de jugar con el amor de una familia por su ser querido. Pero la delincuencia hoy comprende que existe una fuerza contundente que no está dispuesta a



Nuevas instalaciones de la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión ubicadas en el corazón empresarial de Bogotá

perder ni un solo centímetro de espacio ganado en esta lucha sin cuartel.

Resultados contundentes

El secuestro es un delito grave y una violación de la libertad individual que socava los Derechos Humanos, con efectos tan perjudiciales que en la mayoría de casos son insuperables para las víctimas y su entorno familiar y social; sin embargo, en los últimos años en Colombia la dedicada lucha de cada uno de los GAULA de la Policía a nivel nacional y los importantes recursos que el Estado ha destinado para confrontar este delito, han producido disminuciones enormemente significativas de este crimen, las cuales han logrado que en la actualidad nuestra nación no se encuentre siquiera

entre los primeros diez países más afectados por este flagelo, después de encabezar las listas como el país más peligroso por esta causa.

Es por eso que los empresarios, inversionistas y turistas ya no consideran a Colombia como un lugar de alto riesgo, por el contrario, cuando nos visitan, se van felices, con ganas de regresar, recomendando esta amable y exótica travesía a sus amigos y socios, los cuales cada vez más pueden percibir por sus propios medios el esplendor y riquezas con que cuenta nuestra nación.

Acercándonos a la comunidad

Durante estos doce años la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión no sólo se ha caracterizado por sus contundentes

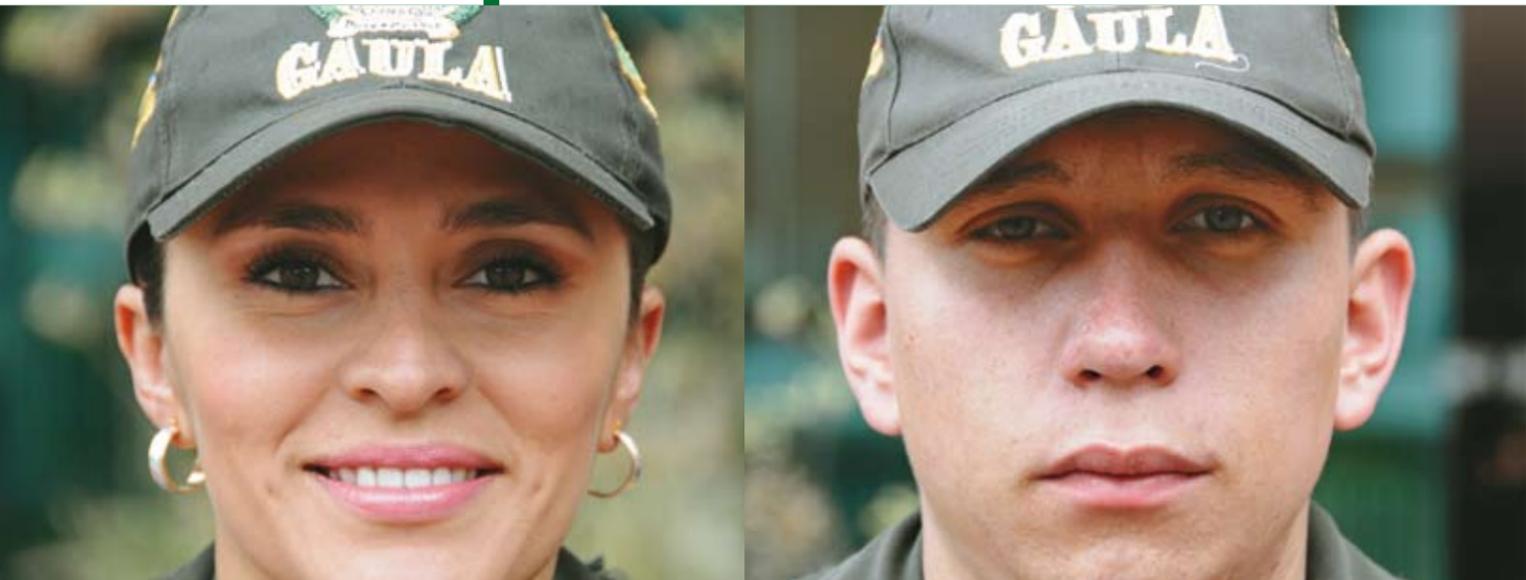
resultados sino también por el gran valor que ha dado a todo lo relacionado con la labor preventiva que conlleva el acercamiento a la comunidad, la cual se ve reflejada en el aumento de denuncias por parte de la población, que ya no teme dar a conocer casos de secuestros o extorsiones, con la certeza de que tiene el respaldo de una institución que realiza el acompañamiento y presta las asesorías necesarias para llevar cada caso presentado o denunciado a un buen fin.

Más de 10 mil campañas realizadas durante los últimos años en diferentes sectores estratégicos del país y más de 5 mil conferencias dictadas a empresas privadas, públicas, gremios y colegios, han hecho entender y concientizar a más de 1 millón 800 mil habitantes de que, aunque

Resultados que no mienten

Durante sus doce años de existencia, la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión ha logrado:

- Capturar más de 13.000 secuestradores y extorsionistas
- Desmantelar y desarticular cerca de 430 organizaciones estructuradas de secuestradores
- Rescatar más de 1.392 personas que de nuevo han vuelto a nacer después de estar bajo las garras del cautiverio.
- Evitar el pago de más de \$700 mil millones que exigía la delincuencia a cambio de liberar o no atentar contra la vida de una persona o su familia.



En la actualidad **Colombia no está entre los diez primeros países más afectados por el flagelo del secuestro**, después de encabezar las listas como el país más peligroso por esta causa.

existe el GAULA para protegerlos en caso de un secuestro o una extorsión, la protección comienza por cada uno, y es por eso que gracias a esta labor los colombianos han entendido la gran necesidad de empezar a crear las medidas de autoprotección para que el día de mañana no sean víctimas de estos flagelos, teniendo en cuenta que el secuestro y la extorsión son fenómenos que no tienen distinción de clase social, raza o género, y cualquiera del común en el futuro puede verse inmerso en estas terribles tragedias.

Líderes en el hemisferio

En desarrollo de los compromisos adquiridos por el Estado Colombiano en el ámbito internacional, la Policía Nacional y particularmente la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión, ha desplegado durante los últimos años una serie de actividades en el hemisferio, encaminadas a capacitar a los cuerpos policiales de países como México, Ecuador, Venezuela, Brasil, Paraguay, República Dominicana y Honduras, con el fin de contrarrestar los delitos en los cuales la especialidad ya es autoridad a nivel regional, gracias a su gran experiencia.

Casos concretos son, por ejemplo, las pasantías ofrecidas en Colombia a 14 funcionarios mexicanos de las secretarías de Seguridad Pública de los Estados de Chiguagua, Morelos y Baja California, que previamente habían recibido formación en antisecuestro y antiextorsión en su país de origen, dando así continuidad a lo pactado en las reuniones presidenciales del Grupo

de Alto Nivel de Seguridad y Justicia Colombia-México, en el marco de las cuales, en el periodo 2009-2010, se han capacitado 123 unidades de los organismos de seguridad estatales y federales.

Por lo anterior, y en aras de continuar dando pasos efectivos hacia la globalización del compromiso en la lucha anti-secuestro y antiextorsión, la Policía Nacional ha venido trabajando de manera coordinada con organismos internacionales e instituciones homólogas con resultados importantes. Tal es el caso del memorando de entendimiento del 25 de febrero de 2004, suscrito por el Ministerio de Defensa y la Embajada de los Estados Unidos, administrado y financiado por el programa de Asistencia Antiterrorista ATA (Anti Terrorism Agency), a través del cual se dio origen a la Escuela Antisecuestro y Antiextorsión de la Policía Nacional, con el propósito de entrenar y capacitar mediante programas académicos fundamentados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario a miembros de nuestra Policía y, de igual manera, a otras unidades policiales del continente, lo que ha permitido hasta la fecha brindar capacitación a un número importante de funcionarios del hemisferio.

Igualmente hemos dado asesoría a diversas policías en materia de cooperación en procesos investigativos en casos de secuestros, como es el caso de Paraguay, Brasil, México, Ecuador, Trinidad y Tobago, Jamaica y Honduras, y hemos recibido capacitación de gobier-

nos extranjeros en el país y en el exterior, como es el caso de Francia, Estados Unidos y Alemania.

Evolución permanente

La Dirección Antisecuestro y Antiextorsión durante el transcurso de su historia ha sido protagonista de diferentes cambios de tipo tecnológico, investigativo e inclusive organizacional, pero hasta este año, gracias al apoyo incondicional de la Dirección General de la Policía Nacional, en cabeza del Mayor General Óscar Naranjo Trujillo, se logró la adquisición y adecuación de nuevas instalaciones, ubicadas en el corazón empresarial de la capital del país, acordes con las acciones y protagonismo de nuestra especialidad.

3.798 m2, distribuidos en 9 pisos, con un diseño bioclimático, circuito cerrado de televisión, control electrónico para acceso de visitantes y vehículos, planta eléctrica de suplencia total, cableado estructurado hasta la entrada de cada oficina, entre otras características locativas, lo que permite obtener las mejores condiciones de confort térmico y lumínico para el personal que labora día a día, además de brindar una imagen corporativa acorde con la importancia y protagonismo de la especialidad a nivel nacional.



Reiterando el compromiso

Estos doce años de aniversario hacen que hoy más que nunca la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión reitere su gran compromiso en la lucha por la libertad personal, siendo conscientes que debemos redoblar esfuerzos para seguir cumpliendo los sueños de volver a estar con sus familias a todos aquellos que se encuentran retenidos contra de su voluntad. Aún hay mucho por hacer, pero los resultados satisfacen las acciones que se han ejecutado contra el secuestro.

Los colombianos y extranjeros han entendido que existe una fuerza determinante para que el negocio del secuestro no sólo claudique sino que termine por completo y es allí donde los hombres y mujeres de la Policía Nacional de los Colombianos tienen la certeza, preparación y criterio para actuar con determinación.

De nuevo queremos dar una voz de aliento a nuestros compañeros en cautiverio, grandes mártires de la tiranía y soberbia de los cobardes: tengan la certeza que seguiremos luchando por ustedes que son nuestra razón de ser, con la misma energía y el mismo profesionalismo como lo hemos hecho durante estos doce años. ■

Sus doce años de existencia hacen que hoy más que nunca la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión **reitere su gran compromiso en la lucha por la libertad personal.**

EFFECTIVA LABOR DE INTERPOL COLOMBIA

Captura de pederasta fue pura investigación criminal

Interpol Colombia, luego de un proceso exhaustivo de investigación, identificó, capturó y puso a órdenes de la justicia a un abusador de menores al que varias policías del mundo buscaban desde 2005

La captura de Guillermo Gallón Castrillón es la materialización de la capacitación en materia de criminalística e investigación criminal de la Policía Nacional de Colombia.

El esfuerzo mundial que han implementado las diferentes Policías en el ámbito internacional para la captura de personas dedicadas al abuso de menores, ha sido uno de los principales propósitos incluidos en la agenda de Interpol en Colombia. Un ejemplo claro es la reciente captura de Guillermo Gallón Castrillón, médico pediatra, de 45 años de edad, natural de Pijao, Quindío, quien mantenía relaciones sexuales con menores de edad, divulgaba pornografía infantil a través de Internet y se había constituido en un objetivo de alto valor para las policías de diferentes países.

Paso a paso

La oficina de Interpol, adscrita a la Dirección de Investigación Criminal de la Policía Nacional, estudió y analizó de manera acuciosa unas fotografías que se publicaban en internet, en donde Gallón Castrillón ocultaba su rostro. Las imágenes arrojaron elementos característicos de los lugares que frecuentaba con las víctimas, como directorios telefónicos y marcas de comestibles, así mismo, los escudos de los uniformes que vestían sus víctimas (estudiantes de colegio), detalles que fueron fundamentales para el reconocimiento y ubicación de este delincuente.

Las investigaciones realizadas por los policías adscritos a Interpol permitieron localizar en Barranquilla a varias de sus víctimas. Después de diversas entrevistas lograron identificar un número de celular a través del cual Gallón Castrillón se comunicaba con éstas, que fue clave para empezar su reconocimiento formal. Se trataba de un médico pediatra, de gran prestigio social, directivo del grupo infantil de los scouts en Barranquilla, soltero y siempre rodeado de niños.

Los investigadores al lograr su plena identidad, determinaron que Gallón Castrillón había salido de la ciudad de Barranquilla. A través de labores de cooperación internacional, Interpol Colombia comenzó a realizar un seguimiento detallado a sus movimientos por distintos países (con los paraderos exactos donde se encontraba, como Nueva Delhi, Taiwán y New York).

Mientras el sujeto viajaba por todo el mundo, en Colombia la Fiscalía General de la Nación, por medio de la declaración de una de sus víctimas, le dictó medida de aseguramiento. El 18 de mayo, cuando regresaba de su viaje internacional, Guillermo Gallón fue capturado en el aeropuerto el Dorado de Bogotá. Gracias a la cuantiosa evidencia física (miles de imágenes y cientos de videos) recolectada durante la investigación y después de su captura, en su residencia, se logró confirmar y probar ante las autoridades judiciales su participación directa en diversas modalidades criminales.

A Gallón Castrillón se le atribuyen los delitos de pornografía infantil, actos sexuales con menores y acceso con menores de 14 años. Hasta la fecha han sido



Captura de Guillermo Gallón Castrillón, médico pediatra, acusado de abuso de menores.

identificadas 15 víctimas suyas en Barranquilla, además de ser buscado por las policías de países como España, Gran Bretaña, Australia, Brasil y Alemania.

Reconocimiento internacional

Los resultados de esta operación han recibido un alto reconocimiento y repercusión, no sólo por parte de Interpol, sino también en diversas agencias policiales del mundo, que se encargan de combatir este tipo de delitos, posicionando y enaltecendo la labor de la Policía Nacional de Colombia, dejando claro lo importante que es la integración de los recursos de investigación criminal y la cooperación internacional para la protección de los niños y niñas de nuestro país y del mundo entero.

Todo el proceso que dio como resultado la captura de Gallón Castrillón es la materialización de la capacitación en materia de criminalística e investigación criminal de la Policía Nacional de Colombia. "No desperdiciamos ni un sólo detalle. Fue una investigación acuciosa, que no provino de ninguna denuncia, información o interceptación, fue pura investigación criminal, muy bien desarrollada. Los delincuentes siempre dejan huellas que los investigadores aprovechan, por eso es que decimos que no hay crimen perfecto," asegura el coronel Álvaro Pico Malaver, jefe de la Oficina Central Nacional -OCN- Interpol Bogotá. "Además, fue una operación con altísimo contenido social, por lo que significa 'sacar de circulación' a un sujeto que le hacía tanto daño a la sociedad". ■

No hay crimen perfecto, los delincuentes siempre dejan huellas que los investigadores aprovechan para adelantar procesos de investigación criminal.



A LOS DELINCUENTES LOS RETIRARON DE JUSTICIA Y PAZ

Recapturas de “Carecuchillo y Tribilín” gracias a labor de inteligencia

En el operativo de recaptura de “Carecuchillo” participaron 100 hombres, un helicóptero y dos aviones de la Policía Nacional

En operaciones distintas la Policía Metropolitana de Bogotá, en coordinación con las Direcciones Antinarcóticos, Antiextorsión y Secuestro, realizó las recapturas de Dumar de Jesús Guerrero Castillo, alias “Carecuchillo,” desmovilizado del Bloque Héroes del Llano y Héroes del Guaviare de las Autodefensas Unidas de Colombia -AUC-, y de Rahomir Rodríguez Trujillo, alias “Tribilín”, ex integrante del Bloque Central Bolívar de las AUC.

Estos delincuentes se habían fugado el pasado 25 de febrero de la Cárcel Nacional La Picota, por lo que los mencionados grupos élites iniciaron las la-

bores de investigación tendientes a recapturarlos. Fue así como, con base en los seguimientos realizados, los investigadores conocieron algunas particularidades de sus desplazamientos y les hicieron inteligencia hasta capturarlos nuevamente.

“Carecuchillo”

A partir del 12 de mayo se desarrolló una operación que contó con la participación de 100 hombres, un helicóptero y dos aviones de la Policía Nacional, logrando exitosamente la tarea de infiltración en zona rural del corregimiento de Guacamayas, del municipio de Puerto Lleras, Meta.

De igual manera, se ejerció presencia en los caseríos de La Cooperativa, San Andrés y La Jungla, en Meta, situación que forzó a “Carecuchillo” a realizar un desplazamiento imprevisto al departamento de Boyacá, a fin de evitar su inminente captura.

Ya en la ciudad de Tunja, las unidades policiales de la Seccional de Investigación Criminal (SIJIN), apoyadas por personal de Antisecuestro y Antinarcóticos, realizaron la ubicación del sujeto cuando se desplazaba en un vehículo por vía pública cerca al parque principal de la ciudad, con su compañera sentimental y uno de sus escoltas.

“Tribilín”

En una rápida acción, unidades de Inteligencia adscritas a la Policía Metropolitana de Bogotá dieron captura en el barrio Villa Colombia, de Neiva, Huila, a Rahomir Rodríguez Trujillo, alias “Tribilín”, sujeto sindicado de varios homicidios, concierto para delinquir y terrorismo.

Mediante información brindada por la red de cooperantes, se conoció la posible ubicación de alias “Tribilín”, quien estaría ocultándose en un inmueble ubicado en el barrio Villa Colombia.

Según la información de Inteligencia, Rodríguez Trujillo habría llegado a la ciudad procedente del municipio de Melgar, Tolima.

La Policía obtuvo estos excelentes resultados gracias a las actividades que involucraron una efectiva administración de fuentes humanas, controles físicos y técnicos y labores de campo, desarrollados en los departamentos de Cundinamarca, Meta, Boyacá y Huila. ■

Retiro de Justicia y Paz

Como consecuencia de lo sucedido, el Gobierno Nacional, por intermedio del Ministerio del Interior y de Justicia, decidió retirar la postulación a la Ley de Justicia y Paz de Dumar de Jesús Guerrero Castillo, alias “Carecuchillo”, y de su lugarteniente Rahomir Rodríguez Trujillo, alias “Tribilín”, ex integrante del Bloque Central Bolívar de las AUC.

COLOMBIA SEGURA

Duro contra las redes de microtráfico

Durante 2010 han sido capturados 1.294 expendedores en “ollas”

Siguiendo instrucciones de la Dirección General de la Policía Nacional en el sentido de arrear la ofensiva contra los diferentes eslabones del narcotráfico, con énfasis en la producción y distribución, se llevó a cabo la Operación “Colombia Segura Sin Consumo de Drogas”, en la que participaron cerca de mil uniformados de la Dirección de Investigación Criminal (DIJIN), así como de los Comandos de Departamento y Policías Metropolitanas.

Esta estrategia, acentuada en las principales ciudades, ha permitido la presentación

de 2.657 bienes para extinción del derecho de dominio, de los cuales 551 han sido ocupados. El avalúo de estos predios, utilizados para el almacenamiento y venta de alcaloides, se sitúa en \$623 mil 300 millones.

Simultáneamente, la Dirección Antinarcóticos, con apoyo de los Comandos de Región, ha avanzado en la judicialización de raspachines y sembradores de coca. A la fecha, han sido detenidas 193 personas comprometidas con esta modalidad.

La lucha contra el narcotráfico en 2010 se complementa con la captura de 62 individuos solicitados en extradición y con el envío a tribunales internacionales de otros 53 ciudadanos sindicados de la exportación de drogas.

